

ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO YARA CLUBE DE MARÍLIA

Aos vinte e três dias do mês de maio do ano de dois mil e vinte e seis, às nove horas, de forma presencial nas dependências do Yara Clube, reuniu-se extraordinariamente o Conselho Deliberativo. O Presidente do órgão, Senhor Rafael Olea, iniciou os trabalhos em primeira chamada após constatar quórum legal necessário para a abertura da sessão. Em suas palavras iniciais, o Presidente agradeceu a dedicação e a presença de todos e declarou oficialmente empossados os novos conselheiros titulares presentes no colegiado. Na mesma oportunidade, foram acolhidos os conselheiros suplentes, que receberam o convite permanente da mesa para acompanhar todas as futuras reuniões como ouvintes, garantindo que estejam sempre atualizados sobre as matérias do clube para eventuais substituições. Registrou-se ainda a participação da Presidente do Conselho Fiscal, Senhora Cláudia Jacon, e do conselheiro Antônio Saraiva, momento em que foi ressaltada a importância de uma sinergia contínua entre os conselhos Deliberativo e Fiscal para assegurar a transparência e o zelo financeiro da instituição.

Dando seguimento à pauta do dia, a ata da reunião anterior, que havia sido previamente disponibilizada no grupo de comunicação dos conselheiros, foi colocada em votação e aprovada por unanimidade, sem qualquer pedido de retificação. Na sequência, o Presidente Rafael Olea apresentou as diretrizes e ferramentas do novo modelo de gestão do Conselho, focado em governança, transparência e em um fluxo contínuo de comunicação. Explicou que foi criada uma comunidade virtual com canais diretos para a Diretoria, Conselho Fiscal, suplentes e setores operacionais, além de um espaço exclusivo na nuvem do clube onde serão disponibilizados de forma sucinta e contínua, documentos como: demonstrativos de receitas/despesas, Certidões Negativas de Débitos (CNDs) — essenciais para a captação de recursos via Leis de Incentivo ao Esporte —, fluxo de pessoal/folha de pagamento, relatórios de processos judiciais, principais decisões da diretoria executiva e resumos da ouvidoria de sócios. Foi estabelecido que os dados financeiros, estratégicos e operacionais disponibilizados na nuvem do Conselho são de uso restrito e exclusivo dos conselheiros, sendo vedada qualquer replicação externa que possa gerar ruídos ou interpretações descontextualizadas junto ao corpo de associados. Foi enfatizada a importância da confidencialidade das discussões realizadas no Conselho Deliberativo, classificando como inaceitável o vazamento de resultados e debates internos para terceiros ou membros da Diretoria Executiva antes da publicação oficial. O Presidente Rafael Oléa ressaltou que qualquer ato dessa natureza será tratado formalmente como quebra de decoro e ética, sujeito às sanções do estatuto e do regimento, registrando que o canal oficial de pronunciamento do Conselho é estritamente a sua Mesa Diretora. Para acompanhar a

dinâmica institucional, propôs-se que as reuniões ocorram a cada aproximadamente quarenta e cinco dias.

Dando continuidade aos trabalhos, o Vice-Presidente do Conselho, Senhor Ayres Lopes, conduziu uma exposição minuciosa sobre a cultura de governança corporativa, trazendo um panorama histórico e estatístico da instituição. Relembrou que o estatuto anterior do Yara Clube ficou desatualizado por mais de dezesseis anos e que a sua reforma estrutural foi realizada com suporte técnico do especialista em direito esportivo Alexandre Zwicker, tomando como base de boas práticas onze clubes de referência, sendo aprovada em quinze de novembro do ano anterior. Lopes detalhou os ajustes implementados para corrigir distorções históricas, tais como o controle de títulos inativos e o fim do voto por procuração. Ele apresentou dados atualizados que apontam para o crescimento do clube, que atualmente atinge a marca de quatro mil, trezentos e vinte e quatro associados titulares, correspondendo a mais de dezesseis mil dependentes. Destacou também que o perfil do quadro social é majoritariamente composto por famílias jovens com filhos pequenos na faixa de até doze anos, registrando quase oitocentos mil acessos às instalações no ano de dois mil e vinte e cinco. Concluiu reforçando a importância da prestação de contas, da equidade e da urgência de uma atualização cadastral liderada pela diretoria de secretaria.

Aberto o espaço para debates e manifestações dos conselheiros, o Senhor Silvio Melo cobrou o cumprimento de um compromisso anterior assumido pela Diretoria Executiva quanto à apresentação prévia das plantas e reformas no Yara Park antes do início das execuções. O Presidente Rafael Olea esclareceu que, em alinhamento pessoal com o Presidente da Diretoria Executiva, Senhor Mauro Barbosa, o início de novas obras no Yara Park estão suspensas até que o projeto do Masterplan esteja inteiramente concluído, anunciando a formação de uma Comissão de Obras do Conselho para acompanhar os contratos em andamentos. Posteriormente, o conselheiro Nadir de Campos Junior pautou a urgente necessidade de atualização dos regimentos internos do clube, que datam de mil, novecentos e noventa e nove e encontram-se em profundo descompasso com o novo estatuto. Ficou esclarecido que a elaboração das minutas do regimento de sindicância e do regimento interno do Clube cabe prioritariamente à Diretoria Executiva, porém todas as aprovações finais devem obrigatoriamente passar pelo crivo do Conselho Deliberativo. Diante disso, o Conselho aprovou a organização de comissões temáticas para auxiliar no refino desses textos legais. Em sua fala, o conselheiro Marcos Merchan sugeriu que, devido ao tamanho do orçamento do clube, a instituição deve estruturar a médio prazo uma gestão profissionalizada por processos com a contratação de um administrador geral ou CEO. Também foram sugeridas melhorias nos canais de marketing institucional, como a publicação de uma revista digital periódica para dar publicidade às obras e apresentar formalmente os membros eleitos aos associados. Por fim, o conselheiro Luciano,

parabenizou a Mesa Diretora pela expressiva presença na reunião, celebrando a evolução histórica do clube e o fortalecimento das relações institucionais.

O Presidente Rafael reforçou que os novos processos exigirão foco e paciência por tratarem de uma mudança cultural. Nada mais havendo a tratar, agradeceu a presença de todos e declarou encerrada a reunião extraordinária.

Marília, 23 de Maio de 2026.

Rafael Ramos Costa Oléa
Presidente do Conselho Deliberativo

Luana Cristina Calado Marinho
1º Secretária do Conselho Deliberativo